

MATRÍZ FODA

Aquí una Matriz FODA pensada específicamente para una iglesia que desea combatir la pobreza desde su misión pastoral, social y comunitaria. Está diseñada para que pueda usarse como herramienta de diagnóstico y planificación estratégica.

Matriz FODA

Iglesia comprometida con la Lucha contra la Pobreza

Fortalezas (Factores internos positivos)

- Vocación espiritual y ética basada en la justicia, la solidaridad y el amor al prójimo (Mt 25:35–40).
- Credibilidad y cercanía con la comunidad local, especialmente con los más vulnerables.
- Presencia territorial constante y conocimiento directo de las necesidades reales.
- Voluntariado comprometido y motivado por la fe.
- Capacidad de movilización comunitaria y trabajo en red.
- Espacios físicos disponibles para programas sociales (comedores, talleres, apoyo escolar).

Oportunidades (Factores externos positivos)

- Programas estatales y municipales de apoyo social con los que se puede articular.
- Alianzas con ONG, fundaciones y empresas con responsabilidad social.
- Creciente sensibilidad social frente a la pobreza y la desigualdad.
- Acceso a capacitaciones, fondos concursables y proyectos sociales.
- Uso de tecnologías digitales para formación, gestión y recaudación solidaria.

- Marco bíblico y teológico favorable a la acción social transformadora (Is 58; Miq 6:8).

Debilidades (Factores internos negativos)

- Recursos financieros limitados o inestables.
- Falta de formación técnica en gestión de proyectos sociales.
- Dependencia excesiva del voluntariado sin planificación estructurada.
- Acciones asistencialistas sin continuidad o enfoque de desarrollo integral.
- Escasa evaluación y sistematización de resultados.
- Resistencia interna al cambio o a nuevas metodologías sociales.

Amenazas (Factores externos negativos)

- Aumento estructural de la pobreza y el desempleo.
- Contextos de crisis económica, sanitaria o migratoria.
- Desconfianza social hacia instituciones religiosas en algunos sectores.
- Burocracia estatal o dificultades legales para acceder a fondos.
- Violencia, drogadicción o desintegración familiar en la comunidad.
- Cultura de dependencia que dificulta procesos de autonomía.

Estrategias sugeridas a partir del FODA

- **FO (Fortalezas–Oportunidades):**

Desarrollar programas integrales de capacitación laboral y emprendimiento comunitario desde la iglesia.

- **FA (Fortalezas–Amenazas):**

Fortalecer el acompañamiento pastoral y social para prevenir la exclusión y la violencia.

- **DO (Debilidades–Oportunidades):**

Capacitar líderes y voluntarios en gestión social y formulación de proyectos.

- **DA (Debilidades–Amenazas):**

Transitar del asistencialismo a modelos de desarrollo humano integral y sostenible.

Foda convertida en un Plan de Acción Pastoral

A continuación, se presenta una adaptación del FODA a una iglesia local concreta (tipo iglesia evangélica/católica urbana o semiurbana) y luego convertido en un Plan de Acción Pastoral-Social, con objetivos, metas e indicadores, listo para aplicar.

1. Contexto de referencia de la iglesia local

Tipo de iglesia: Iglesia cristiana local de barrio

Ubicación: Comunidad urbana o semiurbana

Realidad social:

- Familias en situación de pobreza y vulnerabilidad
- Desempleo, empleo informal
- Niños con rezago educativo
- Adultos mayores y mujeres jefas de hogar
- Presencia de problemáticas sociales (adicciones, violencia, endeudamiento)

2. Matriz FODA adaptada a la iglesia local

Fortalezas

- Liderazgo pastoral con sensibilidad social.
- Miembros comprometidos con vocación de servicio.
- Espacio físico disponible (salón, cocina, aulas).
- Confianza de la comunidad en la iglesia.
- Base bíblica clara de justicia social (Pr 14:31; Mt 25).

Oportunidades

- Programas sociales del Estado y Municipalidad.
- ONG locales y redes comunitarias.
- Universidades o institutos con voluntariado social.
- Fondos concursables y donaciones.
- Interés creciente en capacitación laboral y emprendimiento.

Debilidades

- Falta de planificación social estructurada.
- Recursos económicos limitados.
- Voluntarios sin formación técnica.
- Acciones asistenciales aisladas.
- Falta de indicadores de impacto.

Amenazas

- Incremento de la pobreza y desempleo.
- Dependencia prolongada de ayudas.
- Crisis económicas recurrentes.
- Desconfianza institucional en algunos sectores.
- Desgaste del voluntariado.